

Cuenta Pública 2025  
MUNICIPIO DE ARROYO SECO, QUERETARO  
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>11,123,617</b>	<b>10,923,320</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	11,119,900	10,923,320
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,717	0
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>10,776,987</b>	<b>11,009,821</b>
Servicios Personales	5,941,071	5,990,012
Materiales y Suministros	1,283,207	1,270,386
Servicios Generales	2,731,228	2,464,892
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	966,374
Ayudas Sociales	510,892	132,997
Pensiones y Jubilaciones	183,165	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	127,425	146,277
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	38,883
Otras Aplicaciones de Operación	0	-86,501
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>346,630</b>	<b>-86,501</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>72,096</b>	<b>100,904</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	64,766	95,448
Otras Aplicaciones de Inversión	7,330	5,457
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-72,096</b>	<b>-100,904</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>211,904</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	211,904
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	-211,904
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-211,904</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>274,534</b>	<b>-399,310</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>164,150</b>	<b>563,460</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>438,684</b>	<b>164,150</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. FERNANDO SANCHEZ GIL  
PRESIDENTE MUNICIPAL

  
C.P. MA. FELIX RESENDIZ MONTOYA  
DIRECTORA DE FINANZAS

  
LIC. JUAN ANGEL MARIN YAÑEZ  
REGIDOR SINDICO